# 中联新材数字化工厂建设项目

# 第一次周例会

**时 间：**2022年4月21日（星期四） 15:00-17:00

**地 点：**中联新材8105会议室

**会议主持：**刘玮

**参会人员：**

项目管理办公室：刘玮、刘毅、赵宗智、安宁、王子吉力、汤金龙、谢进、曹津彬、石谦

自动化产线组：喻伟

工厂运营组：陈淼

**会议内容：**

本次周例会在中联新材8105会议室准时召开，会议由项目管理办公室各组负责人同步和共享项目信息，介绍各组建设规划、工作情况和计划。主要内容如下：

1. **数字化技术组的工作汇报：**
   1. 中联新材数字化建设整体规划和蓝图介绍，统一基础认识；
   2. 数字化工厂建设工作的安排及进度计划；
   3. 材料板块一级业务流程的初稿及讨论。
2. **自动化产线组的工作汇报：**
   1. 自动化产线现状及未来智能化产线构想；
   2. 现有技术、在研技术及后续拟开展的工作介绍；
   3. 重点研发的自动化产线技术的介绍。
3. **工厂运营组的建议：**
   1. 一级业务流程需要增加设备备品备件的管理；
4. **综合讨论：**
   1. 关于配方保密的讨论：
      1. 统一和提高对配方保密重要性的认识；
      2. 在业务全流程中，以流水码形式的物料编码来管理物料；
      3. 在产线阶段要做到配方数据“下行无缝、使用后无痕”的目标，不允许出现物料名称等信息，产品生产完后，在工厂本地不保留数据；
      4. 从管理上避免一人一岗获取配方所有敏感信息。
   2. 对于物料主数据收集的讨论：
      1. 基于保密原则，应在物料主数据收集时，明确业务属性所对应的相关权限；
   3. 关于自动化产线的数据展示内容的讨论：
      1. 产线运营需求的关注程度排列为：能源数据>环境数据>设备数据；
5. **下一步工作计划**：

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **序号** | **会议决议** | **责任人** | **完成时间** |
| 1 | 针对和县、亳州工厂的建设，按2022年工作内容，给出相应预算。 | 刘毅、赵宗智、刘玮 | 2022年4月24日 |
| 2 | 针对工厂中能源、环境、设备的管理,由工厂运营组给出需求初稿。 | 汤金龙 | 2022年5月6日 |
| 3 | 由数字化技术组牵头物料主数据的梳理工作 | 曹津彬 | 2022年5月31日 |
| 4 | 5月份的第一周周例会时间调整到5月6日下午3点-5点 | 安宁 |  |

中联新材数字化工厂建设项目管理办公室

二〇二二年四月二十一日

编制：曹津彬 审核：安宁 批准： 刘玮